Express 42

ИТОГИ ИССЛЕДОВАНИЯ STATE OF DEVOPS RUSSIA 2025



Спикеры



Виталий Хабаров

Техлид практик DevOps, «Экспресс 42»



Константин Аксёнов

Директор департамента разработки, Deckhouse



Алексей Васянин

Руководитель кластера Infrastructure Platform, AvitoTech



Павел Селиванов

Руководитель продуктового направления DevOps Tools, Yandex Cloud



Станислав Старков

Эксперт по построению облачных решений, VK Cloud



Антон Жаболенко

Директор по продуктам Application Security, Positive Technologies



Дмитрий Гаевский

Руководитель платформы разработки, Т-Банк

Организационные моменты

Тайминг вебинара — два часа

Тематические секции

После каждой секции дискуссия с экспертами

В конце — вопросы и ответы

Общение в чате приветствуется!

Express 42

КОМПАНИИ И УЧАСТНИКИ



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Средний участник опроса

Работает из Москвы (34,6 %)
в роли специалиста (61,8 %)
и занимает позицию Middle (45,1 %)

Занимается эксплуатацией (54,5 %),
поддержкой (40,6 %)
и документацией (38,6 %)

Работает в команде
из 4–6 человек (24,9 %)

Работает на российскую
компанию (88,1 %)
в отрасли ИТ (40,5 %)
численностью 100–499
человек (22,2 %)

Выполняемые функции

Среднее количество выполняемых функций выросло с 3,76 задачи на респондента в 2024 году до 4,15 в 2025 году.

Основные четыре активности, выполняемые респондентами, не изменились.

Наибольший рост в категориях:

- Безопасность — с 18,5 до 26,7 %
- Эксплуатация, администрирование или сопровождение — с 46,4 до 54,5 %

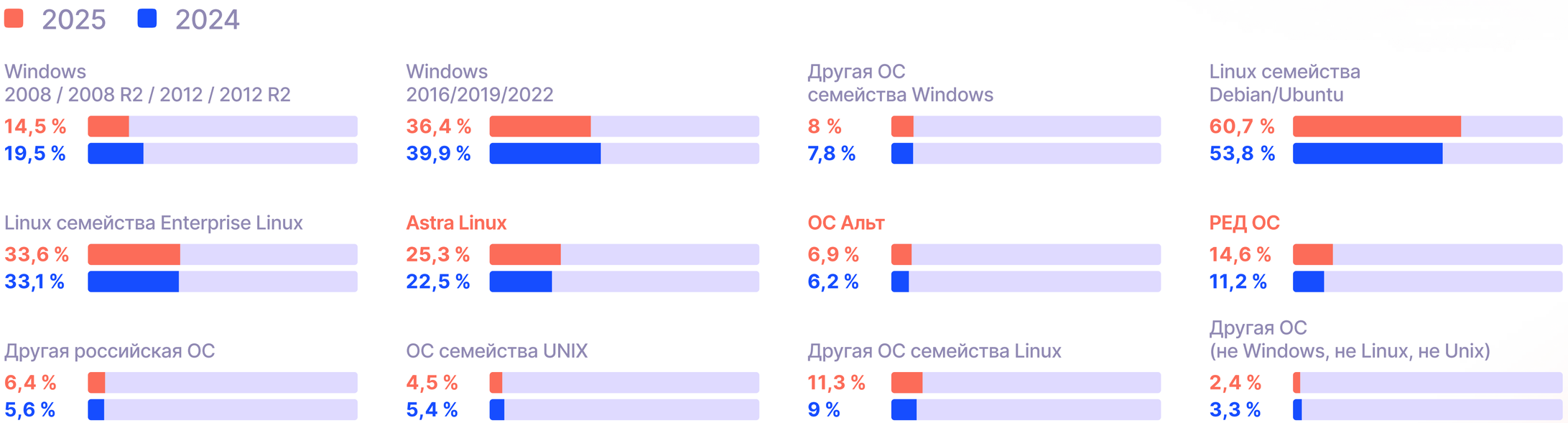


Express 42

ИНСТРУМЕНТЫ

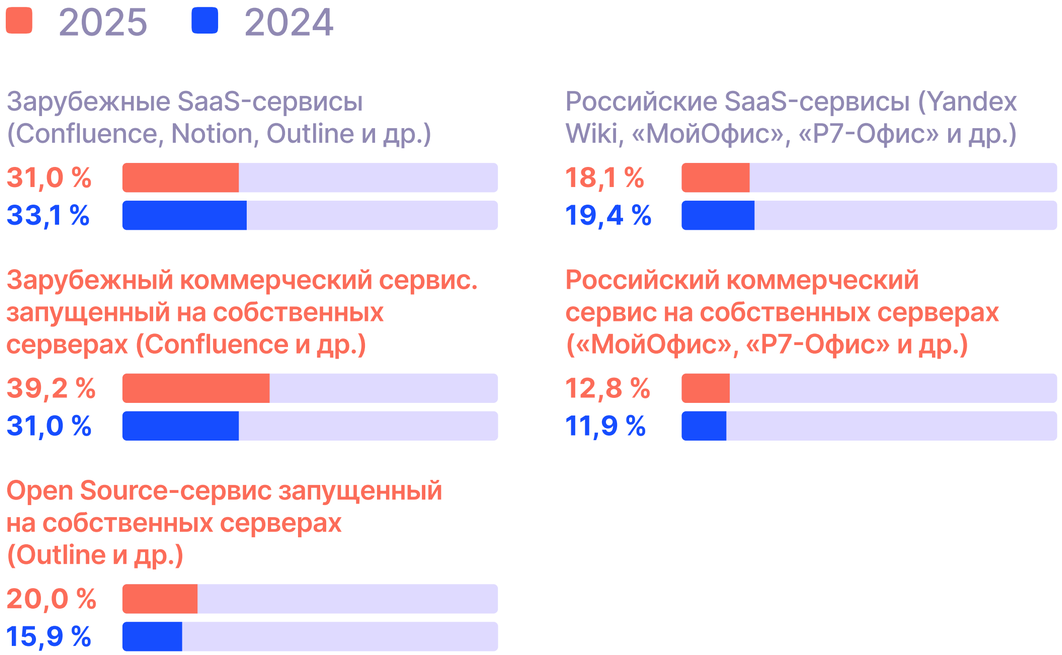


Операционные системы



Управление задачами и знаниями

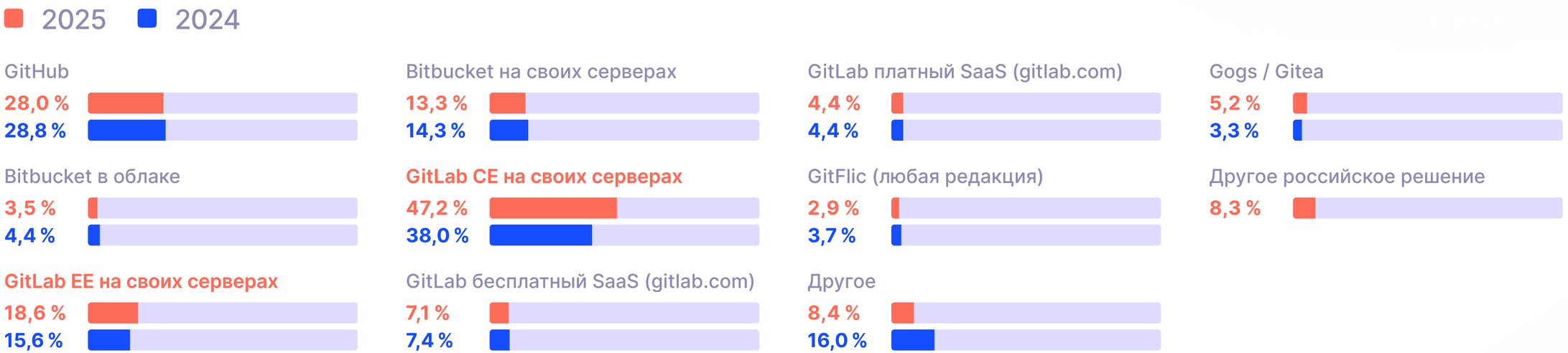
Задачи



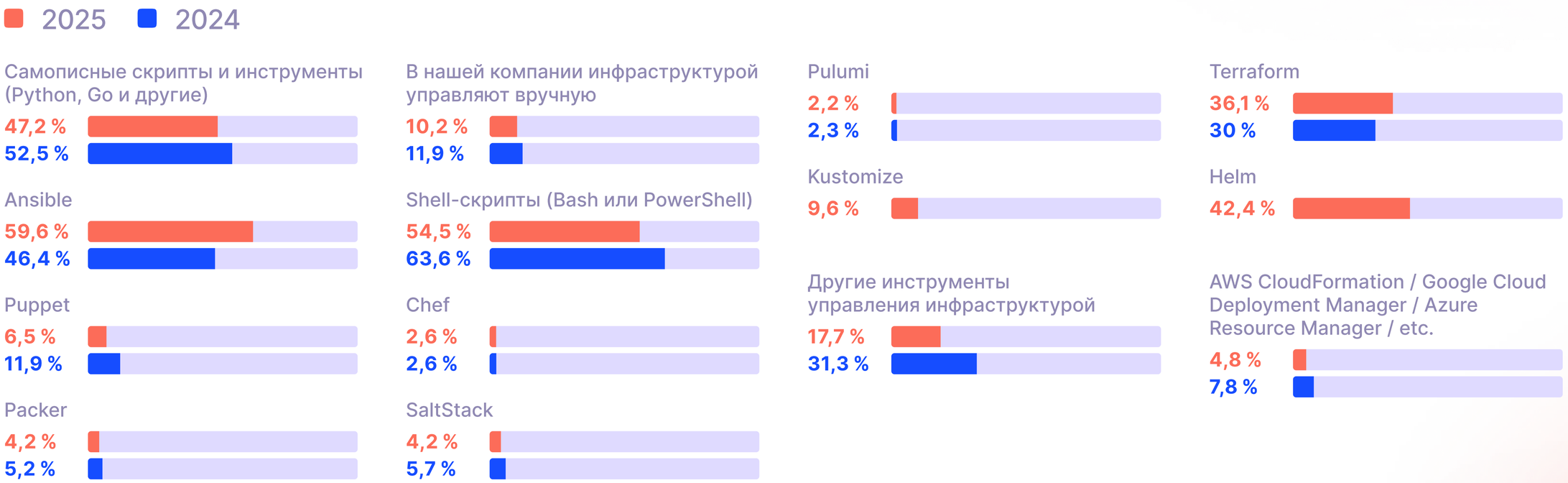
Знания



Системы контроля версий

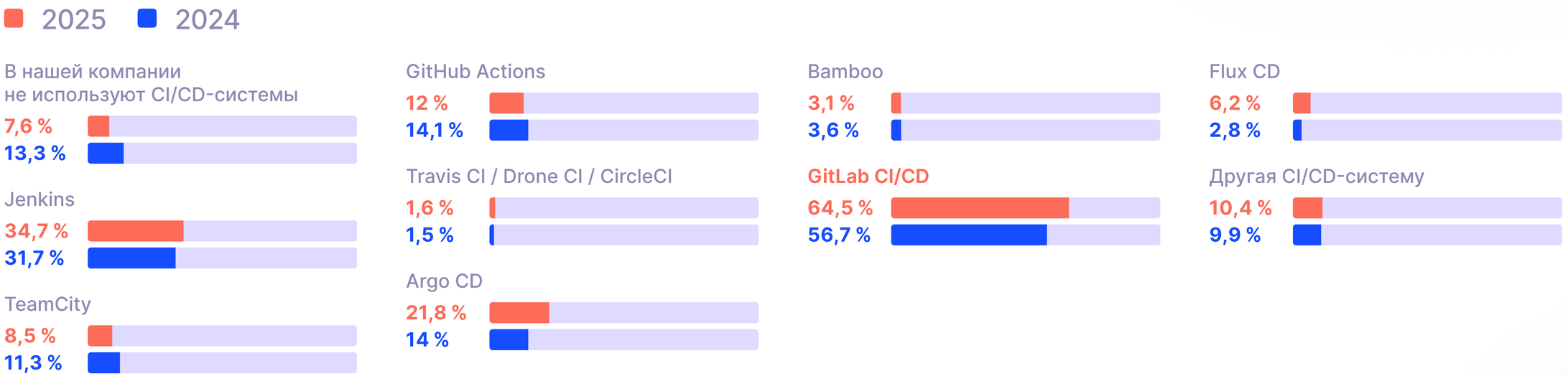


Управление инфраструктурой

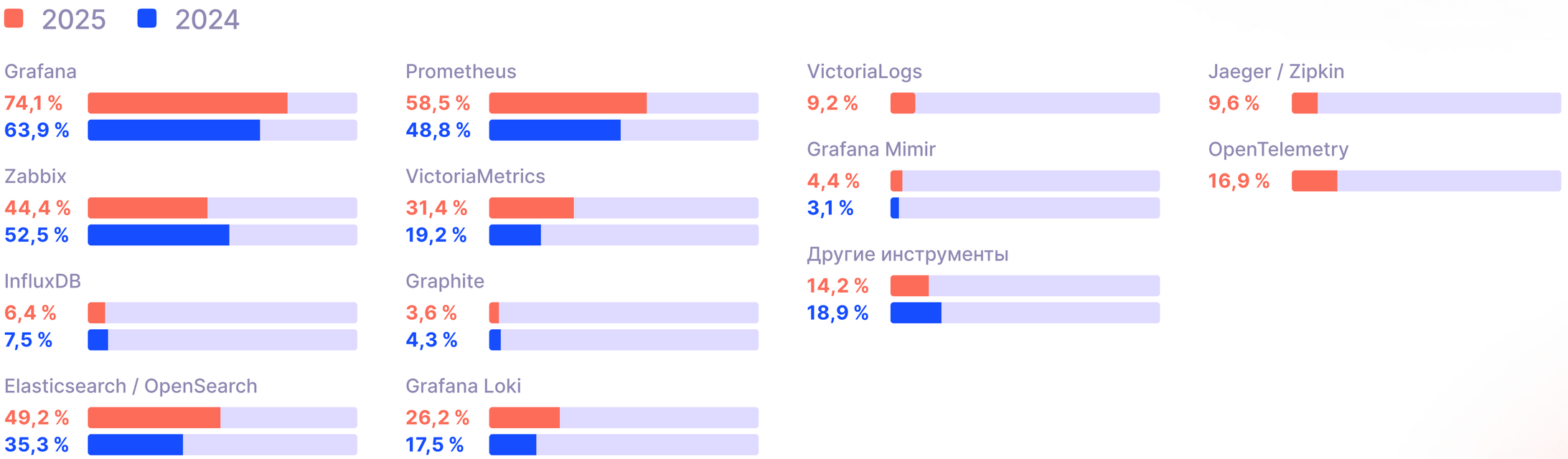


Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

CI/CD


2025
2024
В нашей компании не используют CI/CD-системы
7,6 %
13,3 %
Jenkins
34,7 %
31,7 %
TeamCity
8,5 %
11,3 %
GitHub Actions
12 %
14,1 %
Travis CI / Drone CI / CircleCI
1,6 %
1,5 %
Argo CD
21,8 %
14 %
Bamboo
3,1 %
3,6 %
GitLab CI/CD
64,5 %
56,7 %
Flux CD
6,2 %
2,8 %
Другая CI/CD-систему
10,4 %
9,9 %

Наблюдаемость



Express 42

ВОПРОСЫ ЭКСПЕРТАМ



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

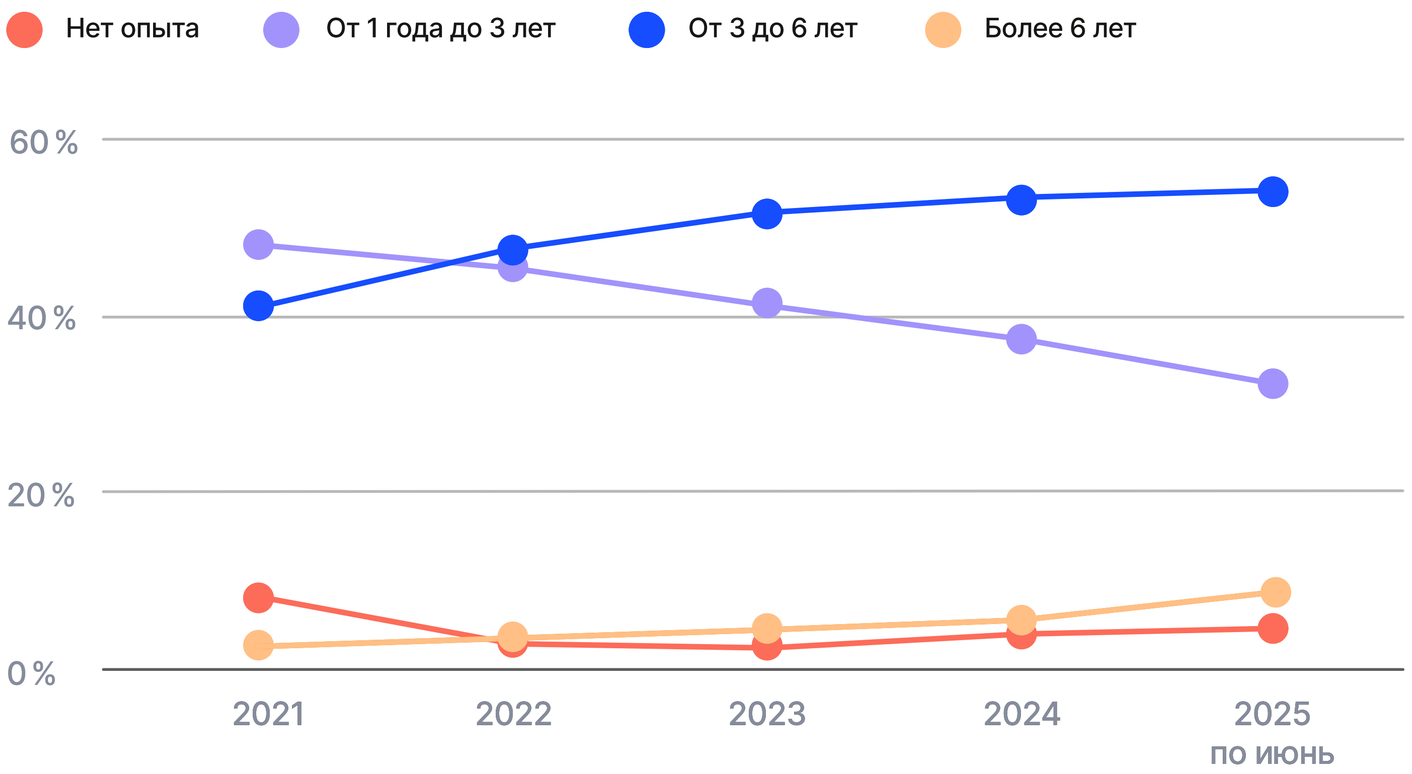
Express 42

О РЫНКЕ ТРУДА



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Опыт работы



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Спрос и предложение

Динамика вакансий и резюме
DevOps-инженеров по месяцу создания



Express 42

ВОПРОС К АУДИТОРИИ



Ощущаете ли вы на себе динамику рынка?

Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Express 42

СРАВНЕНИЕ

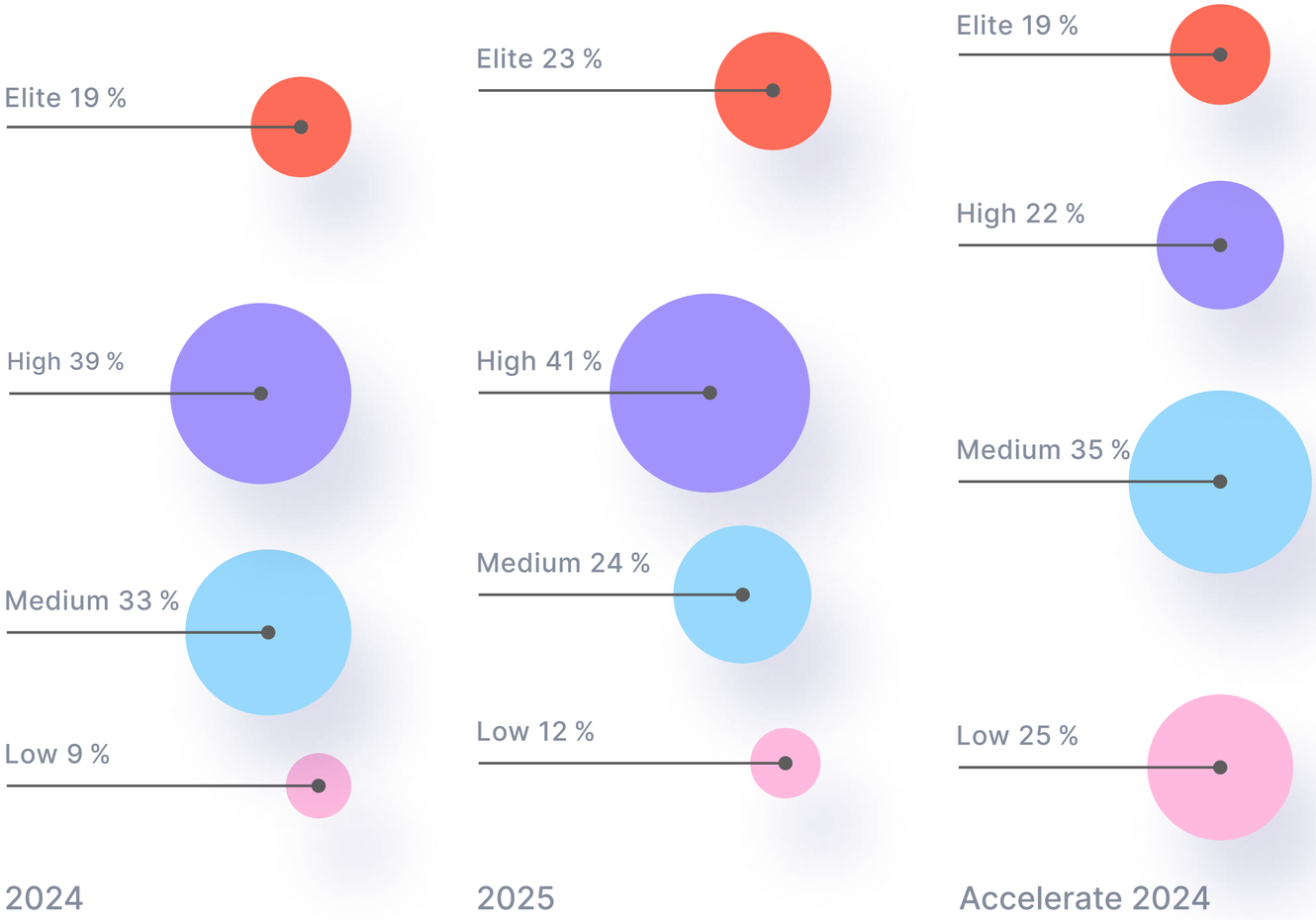


Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Сравнение

	Elite	High	Medium	Low
Частота развёртываний Сколько в среднем проходит времени между окончанием разработки кода (последний коммит или оформленный Merge Request до начала Code Review) и его развёртыванием на продуктовом окружении?	От раза в день до раза в неделю	От раза в 2 недели до раза в месяц	От раза в месяц до раза в 3 месяцев	От раза в 3 месяца до раза в 6 месяцев
Срок поставки Как часто происходит развёртывание новой версии приложения на продуктовое окружение (плановых изменений, исключая хотфиксы и реакцию на инциденты)?	Меньше дня	От дня до недели	От 1 до 3 месяцев	**От 1 до 3 месяцев**
Время восстановления Сколько в среднем времени занимает восстановление приложения на продуктовом окружении после инцидента, деградации сервиса или обнаружения ошибки, влияющей на пользователей приложения?	Меньше дня	Меньше дня	**Меньше дня**	От 1 до 3 месяцев
Неуспешные изменения Какой процент развёртываний на продуктовом окружении приводит к деградации приложения или инцидентам и требует устранения последствий, например отката изменений, разработки хотфикса или патча?	**0–5 %**	6–15 %	6–15 %	**6–15 %**

Сравнение



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Express 42

ВОПРОСЫ ЭКСПЕРТАМ



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Yandex Cloud

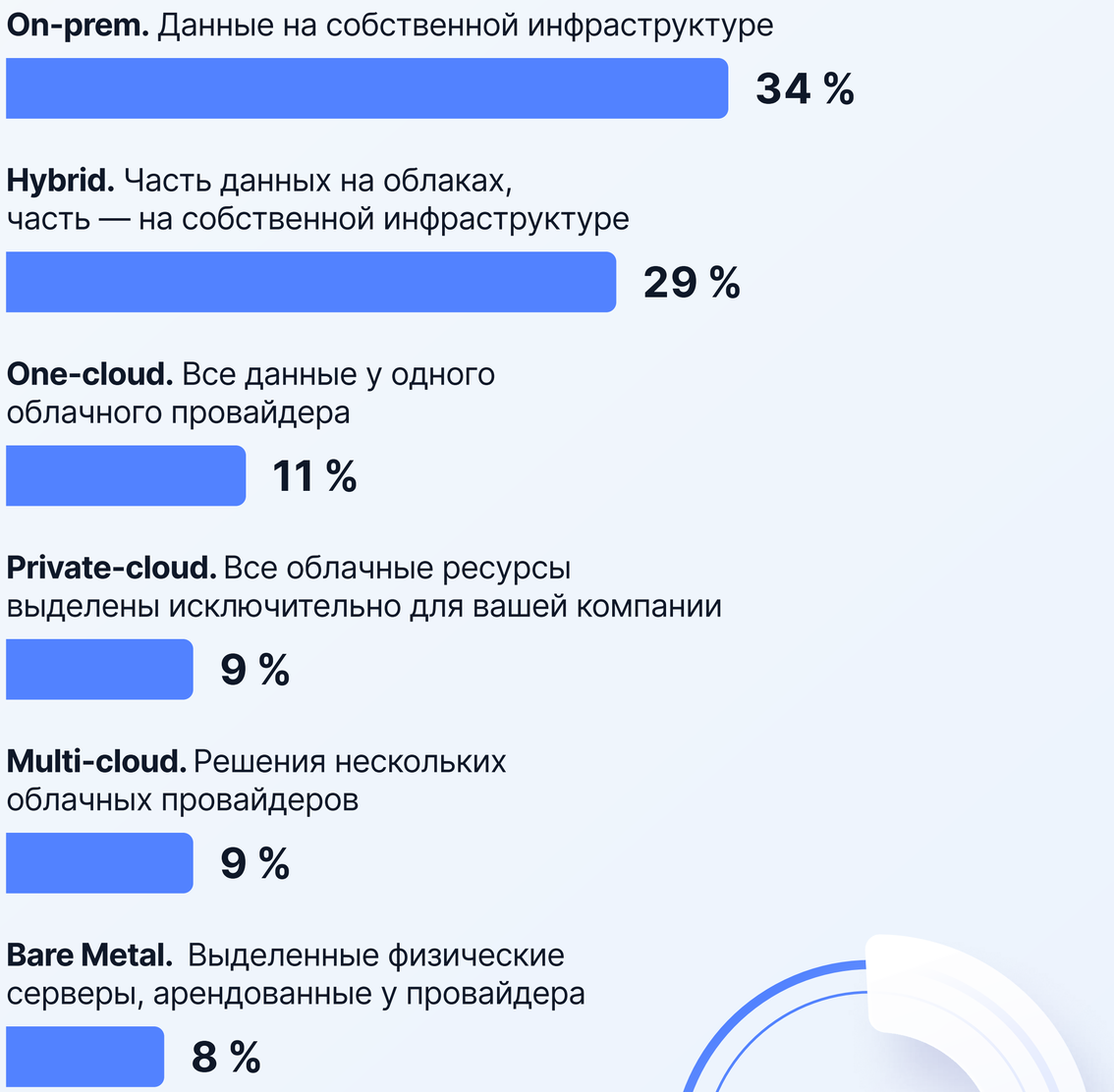
ТРЕНДЫ НА РЫНКЕ ОБЛАКОВ

Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Модели организации инфраструктуры

Треть компаний использует **on-premise-решения** по размещению данных в локальной инфраструктуре. Также около трети использует гибридный формат, храня часть данных в собственной локальной инфраструктуре, а часть — в облаке.

Различными облачными решениями (**One-, Private, Multi-cloud**) пользуется также около трети опрошенных.



Преимущества текущего решения

К 2025-му году пользователи инфраструктур с облаком отмечают следующие преимущества выбранного решения: **возрастание надёжности IT** (82 %), **увеличение масштабируемости и отказоустойчивости в условиях растущего трафика** (82 %), **повышение соответствия нормативным требованиям регулятора** (81 %), **сокращение сроков вывода новых продуктов на рынок** (79 %) и **повышение прозрачности и ответственности за IT-затраты** (76 %).



Какие Paas- и Managed-сервисы используют компании?

Рейтинг наиболее популярных продуктов из сегментов Managed и PaaS **стабилен**: компании **выбирают управляемые SQL**, **оркестраторы** и **CI/CD-сервисы**. Менее распространёнными продуктами остаются облачные ML-сервисы и инструменты для синтеза и распознавания речи.



Ключевые характеристики

Стоимость (43 %), **производительность** и **масштабируемость** (43 %), **надёжность**, **высокий SLA** (43 %) и **безопасность** (40 %) — ключевые характеристики, по которым выбирают PaaS-решения. В то же время бренд провайдера воспринимается как наименее значимый фактор (12 %).



Ключевые задачи

Разработка и развёртывание ПО (56 %), **мониторинг и оптимизация производительности** (46 %), **управление инфраструктурой** (43 %), **обеспечение безопасной разработки** (35 %) и **надёжности систем (SRE)** (32 %), **создание и поддержка внутренних платформенных решений** (32 %) — ключевые задачи, которые выполняют DevOps-специалисты.



Размещение собственной виртуализации

Размещение собственной виртуализации — основная задача (43 %), для которой может подходить инфраструктура Bare Metal, по мнению исследуемой аудитории.



Какую систему виртуализации вы используете в вашей компании?



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Express 42

ВОПРОСЫ ЭКСПЕРТАМ



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Express 42

DEVELOPER EXPERIENCE



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Обратная связь

	Low	Medium	High	Elite
Ожидание обратной связи не блокирует мою работу	63,3%	71,5%	77,8%	76,4%
Обратная связь оперативна, я все еще нахожусь в контексте выполняемой задачи	70,0%	**80,8%**	**83,3%**	**85,1%**
Обратная связь информативна и понятна, на ее основе я могу исправить найденные ошибки или улучшить качество продукта	76,4%	79,6%	**87,2%**	**89,6%**
Обратная связь адресована точно, я получаю обратную связь только по своей работе	65,5%	65,8%	**75,7%**	**79,1%**
Обратная связь не содержит ошибок, например, от ненадежных (flaky) тестов	60,3%	63,8%	**75,9%**	**77,6%**

Когнитивная нагрузка

	Low	Medium	High	Elite
Мне удобно ориентироваться в коде и документации нашего продукта	64,90%	60,69%	64,90%	72,79%
Я легко могу получить поддержку от других команд и специалистов вне нашей команды	64,43%	71,84%	**78,63%**	**88,78%**
Использовать необходимые для работы инструменты легко и интуитивно	66,00%	72,87%	**82,05%**	**84,25%**
Мне достаточно знать только об инструментах и технологиях, которые напрямую связаны с моими задачами	**63,33%**	46,39%	45,49%	48,11%

Состояние потока

	Low	Medium	High	Elite
У меня регулярно получается достичь состояния полной сфокусированности на задаче, войти в состояние потока	67,32%	64,67%	62,14%	60,27%
У меня достаточно времени для работы, когда никто и ничто не отвлекает	74,19%	**65,20%**	**66,73%**	**65,66%**
У меня достаточно автономности для решения моих задач	68,21%	81,50%	**88,37%**	**90,91%**
Я всегда понимаю, какой результат ожидается от моей работы	69,48%	77,43%	**81,55%**	**85,19%**
Выполняемая работа находится в рамках моих компетенций или немного выходит за них	77,27%	85,58%	**90,35%**	**89,90%**

Express 42

INTERNAL DEVELOPER PLATFORM



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Пользователи IDP

В 2024 году вопрос звучал так:
«Есть ли в вашей компании внутренняя инфраструктурная платформа?»

В 2025 году его заменили:
«Есть ли в вашей компании внутренняя платформа для разработчиков (IDP)?»



Основные цели по развитию IDP

62,1 %

Автоматизация рутинных задач

53,0 %

Расширение функционала

46,7 %

Улучшение мониторинга и аналитики

45,4 %

Интеграция с новыми инструментами

44,2 %

Улучшение пользовательского опыта

42,0 %

Повышение безопасности

Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Важные функции UI IDP

45,8 %

Управление доступом пользователей к платформе и окружениям разработки

45,2 %

Возможность быстрого поиска информации и функций

44,2 %

Улучшение пользовательского опыта

38,5 %

Встроенное управление кластерами и окружениями

38,1 %

Преднастроенный мониторинг состояния кластеров и окружений

37,2 %

Инструменты для создания отчётов и дашбордов

Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Express 42

ОРКЕСТРАТОРЫ И КОНТЕЙНЕРИЗАЦИЯ



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Средства контейнеризации

66,5 %



Docker

13,6 %



Podman

7,1 %



LXC/LXD

5,4 %



Другое

19,7 %



Используем только совместно с оркестраторами

7,1 %



Совсем не используем контейнеры

Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Оркестраторы

Топ-3 популярных K8s-дистрибутивов:
OpenShift, Deckhouse, Rancher.

11,9 %

Openshift

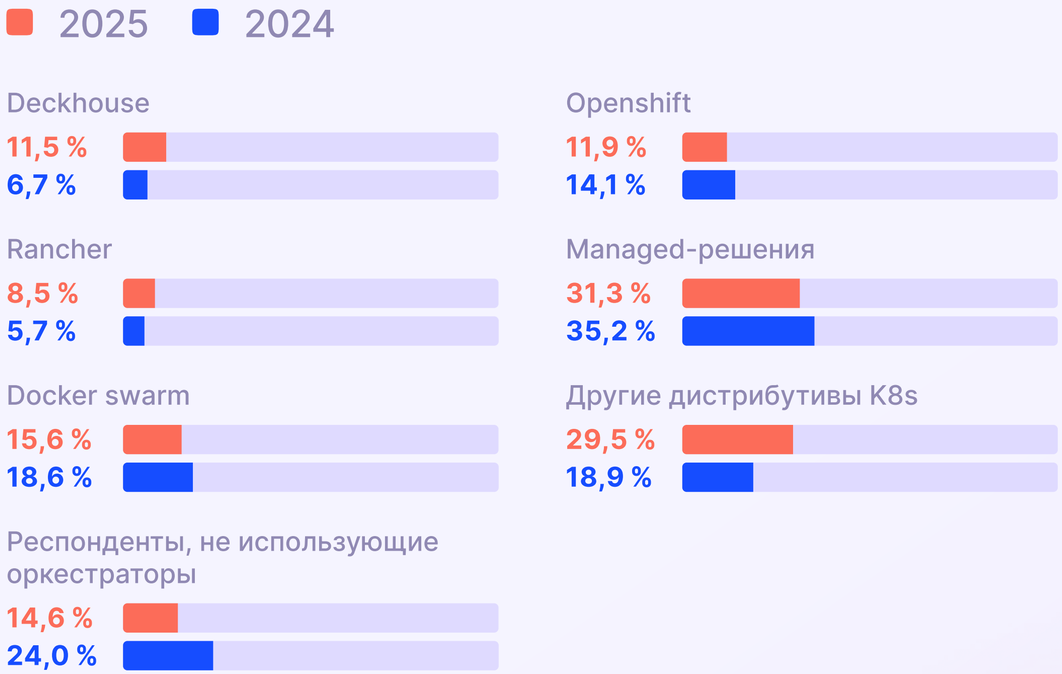
11,5 %

Deckhouse

8,5 %

Rancher

Ключевые изменения за год



Базовые ОС

Топ наиболее популярных ОС
для использования в контейнерах:

59,1 %

Debian/Ubuntu

37,8 %

Alpine

20,4 %

Семейство EL

15,0 %

Distroless-образы

Топ наиболее распространённых
российских ОС:

15,2 %

Astra Linux

9,6 %

РЕД ОС

5,0 %

ОС Альт

13,1 %

Windows
в контейнерах

Express 42

ВОПРОСЫ ЭКСПЕРТАМ



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Express 42

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Метрики ИБ

Три четверти участников исследования используют метрики ИБ в своей работе.

Наиболее распространённые метрики:

39,6 %

Время восстановления после инцидента (Recovery Time Objective)

37,6 %

Количество нарушений политик безопасности (Security Policy Violations)

37 %

Количество критических уязвимостей (Critical Vulnerability Count)

36,6 %

Время реагирования на инциденты (Incident Response Time)



Выполняемые функции

59,9 %

Респонденты,
у которых инструменты
ИБ интегрированы
с CI/CD-системами

40 %

Респонденты,
у которых инструменты
интегрированы в весь
процесс DevOps и результат
их работы понятен

Наиболее часто используемыми инструментами
ИБ в экосистеме Kubernetes стали:

46,85 %

Сканеры/линтеры
уязвимостей образов
(Trivy, Grype, Clair
и другие)

35,63 %

Сканеры/линтеры
проверок конфигураций
(Trivy, kubesec, Checkov
и другие)

19,28 %

Проверка конфигурации
кластера или хоста
(kube-bench,
docker-bench,
kube-hunter и другие)



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Факторы выбора инструментов ИБ

Топ факторов, наиболее важных при выборе инструментов ИБ:

73,4 %

Функциональные возможности

61 %

Эффективность работы (обнаружение активности злоумышленников)

60,4 %

Возможности интеграции

Сложности использования инструментов ИБ

Топ сложностей при использовании инструментов ИБ:

45,5 %

Недостаток технической экспертизы у команды внедрения

42,2 %

Совместимость с существующими системами

41 %

Высокая стоимость



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Реакция на инциденты ИБ

Чаще всего команды реагируют на инциденты безопасности следующим образом:

44 %

Эскалация

43 %

Разработка исправления с полноценным запуском пайплайна

36 %

Разработка хотфиксов и запуск укороченного процесса поставки



Express 42

ВОПРОСЫ ЭКСПЕРТАМ



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Express 42

ML/AI-РЕШЕНИЯ



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Полезность ML/AI-решений

71,3 %

Респондентов используют ML/AI-решения в своей работе

54,1 %

Участников отмечают полезность ML/AI-решений для личной эффективности

45,6 %

Участников отмечают полезность ML/AI-решений для командной эффективности

Чем выше респондент оценивал свой навык в промпт-инжиниринге, тем больше его оценка была смещена к повышению эффективности.

Метрики эффективности ML/AI-решений

35,6 %

Метрики индивидуальной эффективности (усилия, затрачиваемые на решение задачи)

32,0 %

Метрики командной эффективности

34,0 %

Метрики индивидуальной производительности (количество выполненной работы)

34,4 %

Метрики командной производительности

20,8 %

Другое

Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Задачи для ML/AI

65,2 %



Автоматическая
генерация кода

45,5 %



Создание
документации

45,2 %



Анализ кода
на наличие ошибок

63,4 %



ML/AI помогает
в разработке кода

53,2 %



ML/AI помогает
в работе
с документацией

37,2 %



ML/AI помогает
в работе
с тестированием

Внедрение ML/AI-решений

Наиболее важный фактор

64,0 %

Производительность и скорость обработки

Наибольшие сложности

55,7 %

Конфиденциальность данных

44,7 %

Обеспечение ИБ

Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

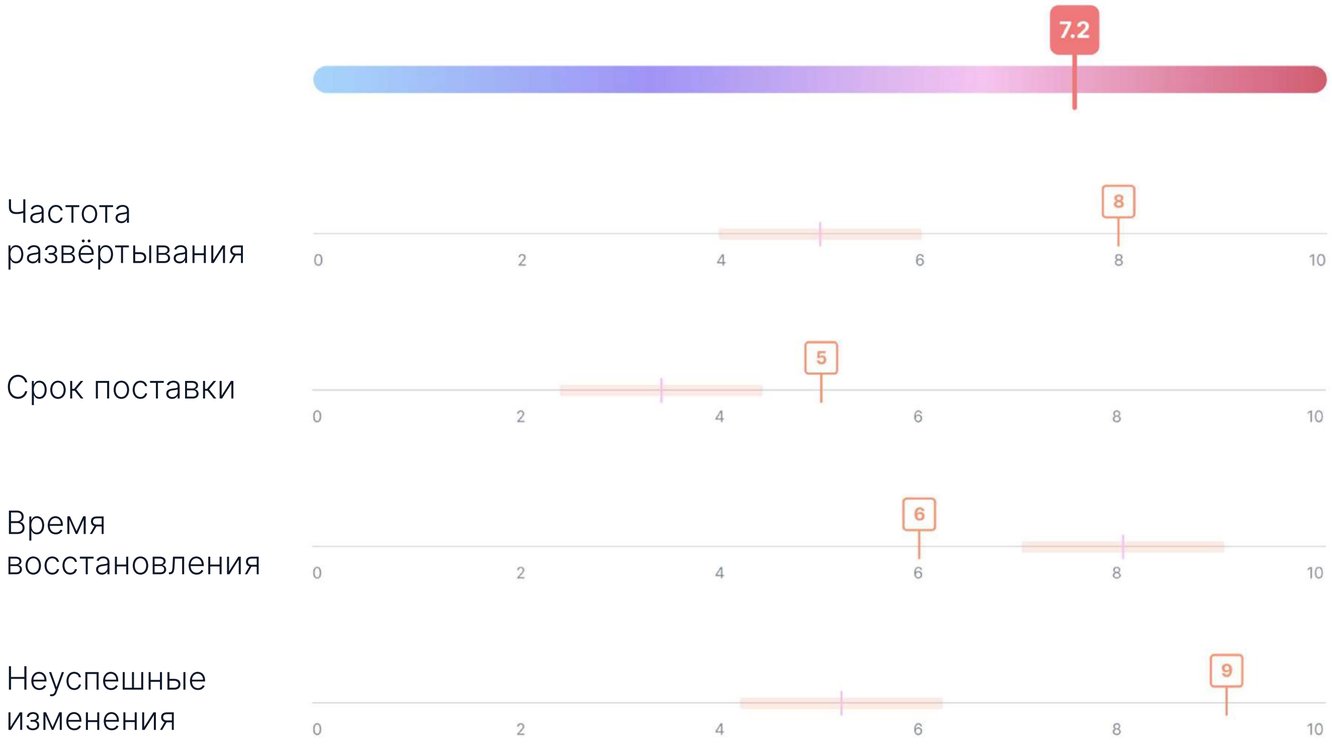
Express 42

ВОПРОСЫ ЭКСПЕРТАМ



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025

Dora Quick Check



KUBER CONF by AOT

4 декабря

aot-kuberconf.ru

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Сайт «Экспресс 42»
express42.com

Скачать отчет
можно здесь

Dora Quick
Check

Для вопросов
по исследованию
web@express42.com

Для связи
с командой
input@express42.com



Итоги исследования
State of DevOps Russia 2025